**Gestió de Projectes**

Avaluació dels lliurables

**Lliurament 3: Pressupost i sostenibilitat.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | **Excel·lent (4)** | **Nivell esperat (3)** | **Insuficient (2)** | **Inacceptable (1)** |
| Contingut | **Pressupost.**  Identificació dels costos | Es descriuen i s’inclouen molt clarament tots els elements (partides) per considerar en l’estimació del pressupost: costos de personal per activitat, costos generalment calculats, amortitzacions, contingències i imprevistos. El pressupost si inclou partides específiques per cada una de les activitats del Gantt, almenys pel que fa als costos de les persones que hi treballen directament. | Es descriuen i s’inclouen raonablement bé la majoria dels elements (partides) que conformen un pressupost: costos de personal per activitat, costos generalment calculats, amortitzacions, contingències i imprevistos, però no s’inclouen partides específiques per cada una de les activitats del Gantt, almenys pel que fa als costos de les persones que hi treballen directament. | S’ometen alguns costos rellevants per a la realització del projecte (costos de personal per activitat, costos generalment calculats, amortitzacions, contingències i imprevistos) i no s’inclouen partides específiques per cada una de les activitats del Gantt, almenys pel que fa als costos de les persones que hi treballen directament. | S’ometen la majoria dels costos rellevants per a la realització del projecte i el pressupost és inacceptable. |
| **Pressupost.**  Estimació dels costos | Els costos estimats són coherents i molt ben justificats. | La majoria dels costos estimats són bastant coherents, encara que la seva justificació és millorable o massa breu. | Alguns o bastants dels costos estimats no són coherents i/o no hi ha una justificació clara. | Manquen estimacions o aquestes són molt irreals. |
| **Pressupost.**  Control de ges-tió | Es proposa i es descriuen de manera excel·lent mecanismes per controlar les desviacions que puguin aparèixer en relació amb el pressupost, havent definit també indicadors numèrics de càlcul de les desviacions que facilitin el control. | Es proposa i es descriuen raonablement bé mecanismes per controlar les desviacions que puguin aparèixer en relació amb el pressupost, havent definit també indicadors numèrics de càlcul de les desviacions que facilitin el control. | S’intueixen mecanisme de control de desviacions respecte el pressupost, encara que no s’expliciten formalment ni apareixen indicadors de desviació. | No es té en compte cap mecanisme de control de desviacions respecte el pressupost o són del tot insuficients, ni tampoc indicadors numèrics de control. |
|  | **Informe de Sos-tenibilitat** | Seguint les indicacions que es donen a l’última pàgina d’aquest document (Rúbrica Informe de Sostenibilitat), l’estudi-ant ha fet l’informe incloent l’autoavaluació resultant de fer l’enquesta i les 3 dimensions (econòmica, ambiental i social). No es valida el contingut, només si s’ha fet. | Seguint les indicacions que es donen a l’última pàgina d'aquest document, l’estudiant ha fet l’informe incloent l’autoavaluació resultant de fer l’enquesta considerant dues de les 3 dimensions (econòmica, ambiental i social). No es valida el contingut, només si s’ha fet. | Seguint les indicacions que es donen a l’última pàgina d'aquest document (Rúbrica Informe de Sostenibilitat), l’estudiant ha fet l’informe considerant una de les 3 dimensions (econòmica, ambiental i social) o no ha fet l’autoavaluació. No es valida el contingut, simplement si s’ha fet. | L'estudiant no considera la sostenibilitat de cap manera en el seu informe. |
|  | **Organització** | El document està estructurat de forma excel·lent: amb lògica, amb els apartats ben lligats i resolts els aspectes de for-mat. La pàgina de títol inclou les dades rellevants. Es numeren les pàgines, les taules i les figures. Es resolen els aspectes | El document està estructurat bastant bé. Hi ha marge de millora en alguns d’aquests aspectes: ordenació lògica, lli-gams entre apartats, aspectes de format, dades de la pàgina de títol; i la numeració de les pàgines, les taules i les figures. | Hi ha aspectes clarament millorables en alguns d’aquests aspectes: ordenació lògica, lligams entre apartats, aspectes de format, dades de la pàgina de títol; i la numeració de les pàgines, les taules i les figures. | La informació proporcionada no sem-bla estar organitzada. Hi ha molts aspectes a millorar. No hi ha cap rigor en l’estructura ni en els aspectes de format. |
| Forma | **Organització** | El document està estructurat de forma excel·lent: amb lògica, amb els apartats ben lligats i resolts els aspectes de for-mat. La pàgina de títol inclou les dades rellevants. Es numeren les pàgines, les taules i les figures. Es resolen els aspectes | El document està estructurat bastant bé. Hi ha marge de millora en alguns d’aquests aspectes: ordenació lògica, lli-gams entre apartats, aspectes de format, dades de la pàgina de títol; i la numera- de les pàgines, les taules i les figures. | Hi ha aspectes clarament millorables en alguns d’aquests aspectes: ordenació lògica, lligams entre apartats, aspectes de format, dades de la pàgina de títol; i la numeració de les pàgines, les taules i les figures. | La informació proporcionada no sem-bla estar organitzada. Hi ha molts aspectes a millorar. No hi ha cap rigor en l’estructura ni en els aspectes de format. |
| **Claredat** | Els continguts són molt clars i estan presentats de forma excel·lent. La lectura és molt entenedora. El document és fàcil de seguir i comprendre. | Els continguts són clars. La lectura és en-tenedora. El document, en general, és fàcil de seguir i comprendre. | La redacció és força enrevessada. De vega-des es fa necessari rellegir algun paràgraf vàries vegades. | El text és molt difícil d’entendre. La redacció és molt enrevessada. Hi ha parts que ni rellegint-les no s’entenen. |
| **Redacció** | No hi ha errors (o n’hi ha molt pocs) de gramàtica, ortografia o puntuació. | Hi ha errors de gramàtica, ortografia o puntuació. | Hi ha masses errors de gramàtica, ortografia o puntuació. | Hi ha molts errors de gramàtica, orto-grafia o puntuació. |

En Groc es marca el nivell assolit per cada criteri segons el professor

Comentaris addicionals al full següent

Els comentaris següents els has d’utilitzar per fer el darrer lliurament o document final:

**IDENTIFICACIÓ DELS COSTOS**

* S’identifiquen, es descriuen i s’inclouen clarament tots els diferents elements a considerar a l’estimació del pressupost

• S’identifiquen la majoria dels costos rellevants per a la realització del projecte. S’hi podrien incloure altres tipologies de cost no identificades i elements; com l'amortització, despeses generals, impostos, etc. En un projecte informàtic els costos del software i del hardware no s’han d’imputar a un sol projecte, tant sols la part proporcional (amortització) segons la planificació i el GANTT. Ho has fet.

**ESTIMACIÓ DELS COSTOS**

• S’ha de lligar amb la planificació i el GANTT. S’ha de dir explícitament. Ho has fet per fase, i per tasca, es imprescindible.

* Has de fer taules amb les xifres, ho has fet, i verificar que estan ben construïdes i cal indicar la font d’informació de cada tarifa. Dius preus euros/hora i d'on has tret la tarifa, has citat la font.

**CONTROL DE GESTIÓ**

Has de calcular el desviament en cada concepte, per exemple:

• Desvío de mano de obra en precio = (coste std – coste real) \* consumo horas real (desvío en coste por tarifa)

• Desvío de materia prima en precio = (coste std – coste real) \* consumo real

• Desvío de mano de obra en consumo = (consumo horas std – consumo horas real) \* coste std (desvío en eficiència)

• Desvío de materia prima en consumo = (consumo std – consumo real) \* coste real

• Desvío por volumen en Ventas = (Ventas reales – ventas presupuestadas) \* Margen STD

• Desvío por margen en Ventas = (Margen real – Margen STD) \* cantidad real de ventas

• Desvíos en totales importes:

• Desvío total en mano de obra = total coste std mano de obra – total coste real mano de obra

• Desvío total en materia prima = total coste std materia prima – total coste real materia prima

• Desvío total ventas = total ventas presupuestadas – total ventas reales

• Desvío total Costes Fijos = total coste fijo presupuestado – total coste fijo real

**Format**

* La organització del document és correcta
* Redacció correcta, clara i sense faltes d’ortografia. Recorda passar el corrector sempre
* El document està numerat